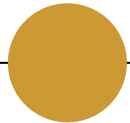


Największe zaskoczenia i lekcje w mojej logistycznej karierze





Cezary Pieczetowski

- Prowadzę centrum logistyczne w Łodzi (85tys m2, 1700 pracowników),
- Prowadzę zespół business intelligence dla logistyki zwrotnej w Europie,
- Prowadzę zajęcia na Politechnice Łódzkiej i Akademii Leona Koźmińskiego,
- Pracuję z różnymi organizacjami w zakresie szkoleń z analityki danych, projektowania procesów, budowania i prowadzenia zespołów operacyjnych.



Zaskoczenie nr. 1

Nawet najlepsi logistyczni gracze
nie są daleko z przodu.



Zaskoczenie nr. 2

Wskaźniki (Kej|Pi|Aje) na wszystko:

- część wskaźników jest totalnie bez sensu,
- wskaźniki można oszukać,
- dyrektorzy nie rozumieją wskaźników, liczy się tylko kolor zielony.



Zaskoczenie nr. 3

Menadżerowie nie wiedzą czym zarządzają:

- zespoły nie mają odpowiedniej wiedzy,
- decyzje są podejmowane bardzo długo,
- a jeśli jeszcze obecne są modele prognozujące...



Zaskoczenie nr. 3

Menadżerowie nie wiedzą czym zarządzają:

- zespoły nie mają odpowiedniej wiedzy,
- decyzje są podejmowane bardzo długo,
- a jeśli jeszcze obecne są modele prognozujące...

Dbajmy o ludzi z wiedzą i własnym zdaniem.



Zaskoczenie nr. 4

Wieloletnie projekty do zrobienia w kwartał:

- brak odpowiednich i szybkich decyzji,
- wynajdywanie barier,
- duże zespoły projektowe, gdzie każdy musi coś powiedzieć.



Zaskoczenie nr. 5

Gotowy projekt zatrzymany przez jedną osobę.



Lekcja nr. 1

Bez danych i dashboardów nic nie zrobię.



Lekcja nr. 2

Długie godziny pracy nie oznaczają lepszej efektywności.



Lekcja nr. 3

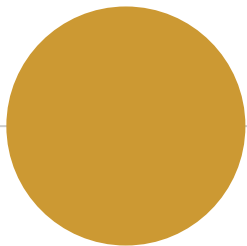
Chcę podejmować jak najmniej decyzji.



Lekcja nr. 4

Przestałem się stresować i zacząłem pracować na luzie.

Zrozumiałem dlaczego się stresowałem i to
wyeliminowałem.



Dziękuję!

Czy ktoś ma pytania?

Skontaktuj się ze mną!

- cezary.pieczetowski@gmail.com
- LinkedIn: Cezary Pieczetowski