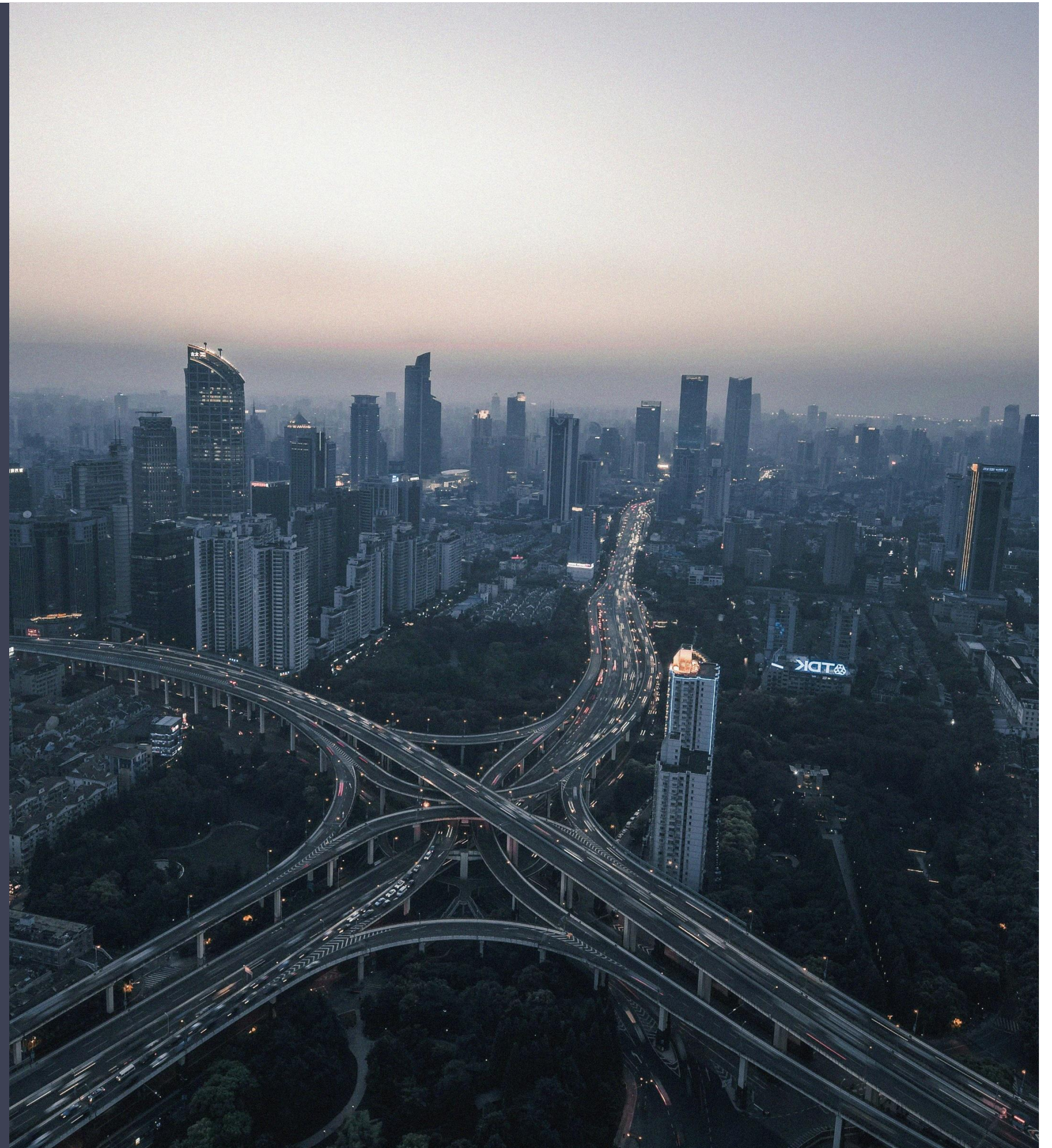




Otwarcie nowego centrum logistycznego

Porównanie 2 case'ów

Łódź 2024



Otwarcie nowego centrum czyli...





Po co nam (nowe) centrum logistyczne?

Polska firma handlowa

Globalny detalista

Funkcjonująca w omnichannel

Funkcjonujący w kanale e-commerce

Kilka Centrów Logistycznych w Polsce

Posiadający kilkadziesiąt magazynów w EU

Strategiczne plany wzrostu 30-40% rdr

Doświadczyl w okresie I-IV'2021 wzrostu +40% r.d.r.



Pd.-Zach. (k. Wrocław)

Od wyboru pustej działki

Pełny BTS (Bulit to Suite)*



* Projekt od zera, pełna analiza rent or buy

Centralna Polska (Łódź)

D+1 w stronę Niemiec

Dostępny budynek*



* Firma zrezygnowała z realizacji innego projektu w wybranej lokalizacji – podstawowe ograniczenie projektu to czas

Budynek & jego infrastruktura

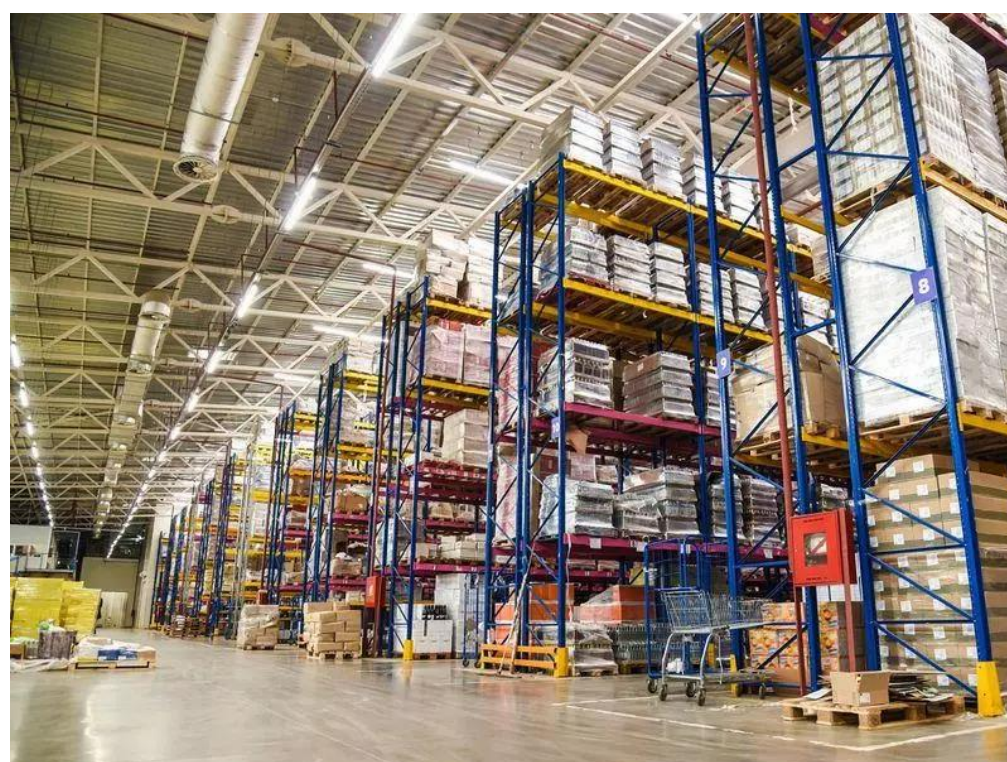
17 tyś. m²

Budynek klasy A

Oświetlenie typu LED

System kontroli dostępu

Brak certyfikacji BREEAM



33 tyś. m²

Budynek klasy A

Oświetlenie typu LED

System kontroli dostępu

Panele słoneczne, kompensator mocy biernej, przygotowanie pod BREEAM, natomiast bez certyfikatu na moment rozruchu



MDA, SDA, CE, IT, GSM

Waga: od 10 g do 150 kg

Wymiar max: 1,5 m³



Wolumen wysyłek: max 100 tys. szt. dziennie, 0,7 mln tygodniowo

Wartość zapasu: ~ 100 mln PLN na stałe

Small & Light

Waga: do 1,5kg

Wymiar max: 45 x 35 x 20

Wolumen wysyłek: ~ 1,2 mln tygodniowo (prawie 2 mln szt.)

Wolumen przyjęć: niemalże analogicznie do wysyłek (tzw. fast track)



Podłoga (!)

Regały wysokiego składowania

Pełne regały systemowe

Przenośniki rolkowe + regały grawitacyjne

Regały windowe, stacje pakowania b2b



Przenośniki rolkowe (IB)

Przenośniki taśmowe (OB)

Stacje pakowania e-comm

Wyłącznie akumulatorowe wózki ręczne

Uwaga: brak sortera na wysyłce (czas & koszt)



Zespół & organizacja pracy

6 managerów

12 liderów obszarów

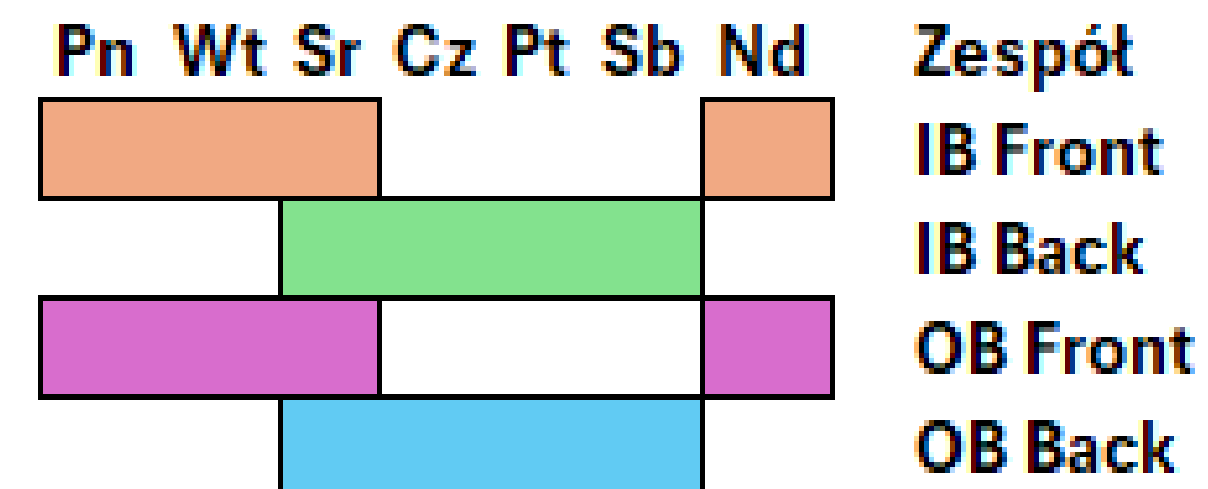
~170 – 280



12 managerów

24 liderów obszarów

~500, potem ~800 osób



Operacja 6 dni w tygodniu, 3 zmiany

Operacja 21/7 (2 zmiany po 10,5h + przerwy techniczne)

Start niedziela 22.00 – stop sobota 14.00/22.00

Nocki, dniówki, tzw. Front & Back, Nd-Sr & Sr-Sb (pokrycie całego tyg.)



FC Ruszyło „na czas”



Było rozbudowywane zgodnie z „master planem”



Realizowało średnio 150 tys. przesylek tygodniowo



Nie zadziałał nowy system WMS, centrum funkcjonowało na „starym systemie”



Automatyka „ruszyła” po 5 miesiącach



FC Ruszyło „na czas”



Funkcjonowało 6 miesięcy zgodnie z planem



Realizowało średnio 1,1 mln przesylek tygodniowo



2x niemalże stanęło – brak komunikacji o zmianach IT



5 z 12 managerów (41%) zrotowało w ciągu roku po projekcie

Supply Chain Global Advisory



Zapraszamy do kontaktu

Piotr Skobało

telefon +48 691 473 719

email piotr.skobalo@magnavalor.eu

linkedin www.linkedin.com/in/piotrskobalo/

Adam Sobolewski

telefon +48 696 410 497

email adam.sobolewski@magnavalor.eu

linkedin www.linkedin.com/in/asobolewski/



Wszelkie prawa zastrzeżone ©2024 Magna Valor | www.MagnaValor.eu

