



Automatyzacja: Za co płacimy i dlaczego?

Łódź, 17 września, 2024

Miebach



Szymon Olszewski

Senior Konsultant w Miebach Consulting

- 11 lat doświadczenia w doradztwie i projektowaniu
- Kierownik projektów i Inżynier Łącucha Dostaw, członek Sustainability Center of Excellence Grupy Miebach
- Specjalista od transformacji i modelowania sieci dystrybucji, audytów magazynowych oraz planowania koncepcyjnego.
- Po godzinach pasjonat strzelectwa dynamicznego i instruktor strzelectwa



Projekty



Miebach – End to End Supply Chain Optimization

50 lat

zrównoważonych rozwiązań łańcucha dostaw

500 +

konsultanci ze wspólną wizją

50%

globalnych liderów łańcucha dostaw współpracuje z nami

10 do 20%

Poprawa wydajności dzięki naszym projektom



Zintegrowane partnerstwo w zakresie strategii, inżynierii i technologii cyfrowej

Strategy

Engineering

Digital



Zrównoważony rozwój

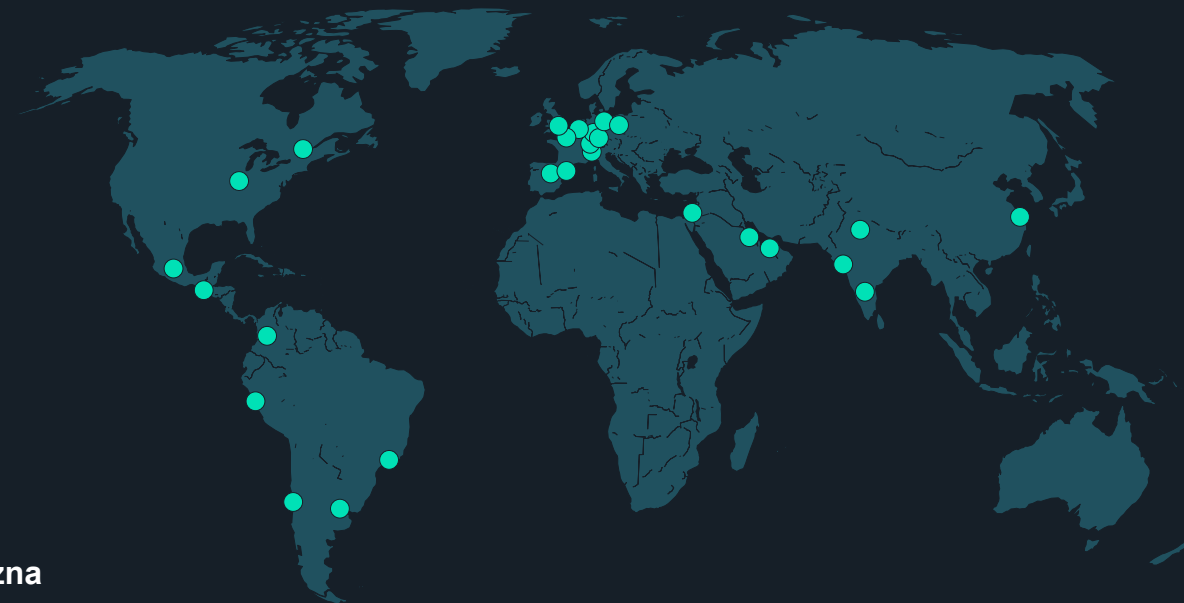


Dziesiątki lat doświadczenia w różnych branżach

- ✓ Lotniska
- ✓ Motoryzacyjna
- ✓ Chemiczna
- ✓ Fashion
- ✓ FMCG
- ✓ Logistyka
- ✓ Produkcja
- ✓ Farmacja
- ✓ Sprzedaż detaliczna

27 biur

na czterech kontynentach, wyznaczając globalne standardy dzięki lokalnej wiedzy specjalistycznej





Dlaczego?



Za co płacę?



Co dostanę w zamian?



Jak to zrobić?

Wzrost i co się z nim wiąże dla logistyki

*Wzrost przepływu,
Wzrost zapasu,*



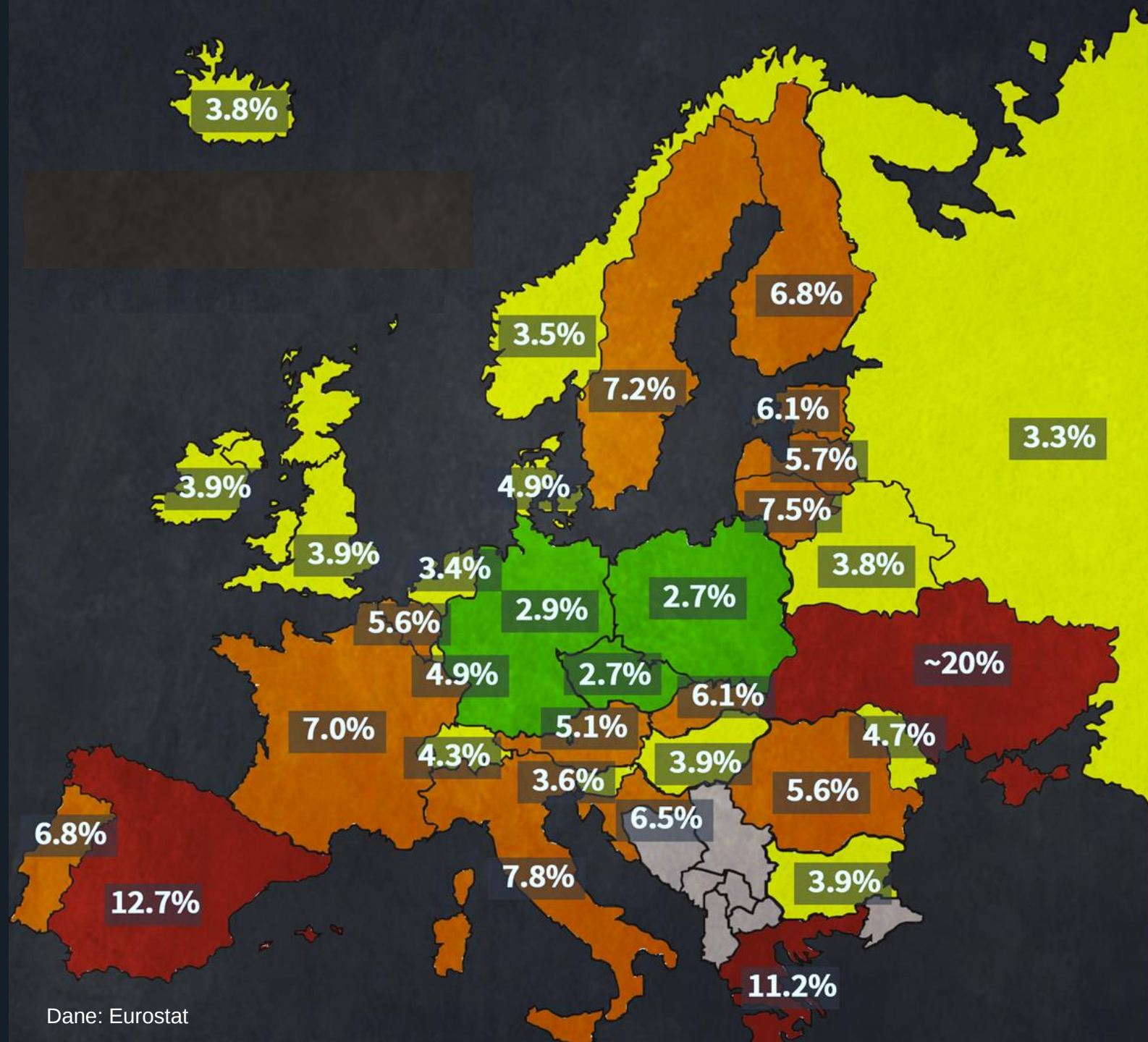
*Wzrost kosztów.
Nie mieszczą się!*



Średnie bezrobocie na
Świecie: ~6,5%

Średnie bezrobocie w EU:
6-7,1%

Średnie bezrobocie na Polsce,
najniższe w EU: 2,7-2,9%

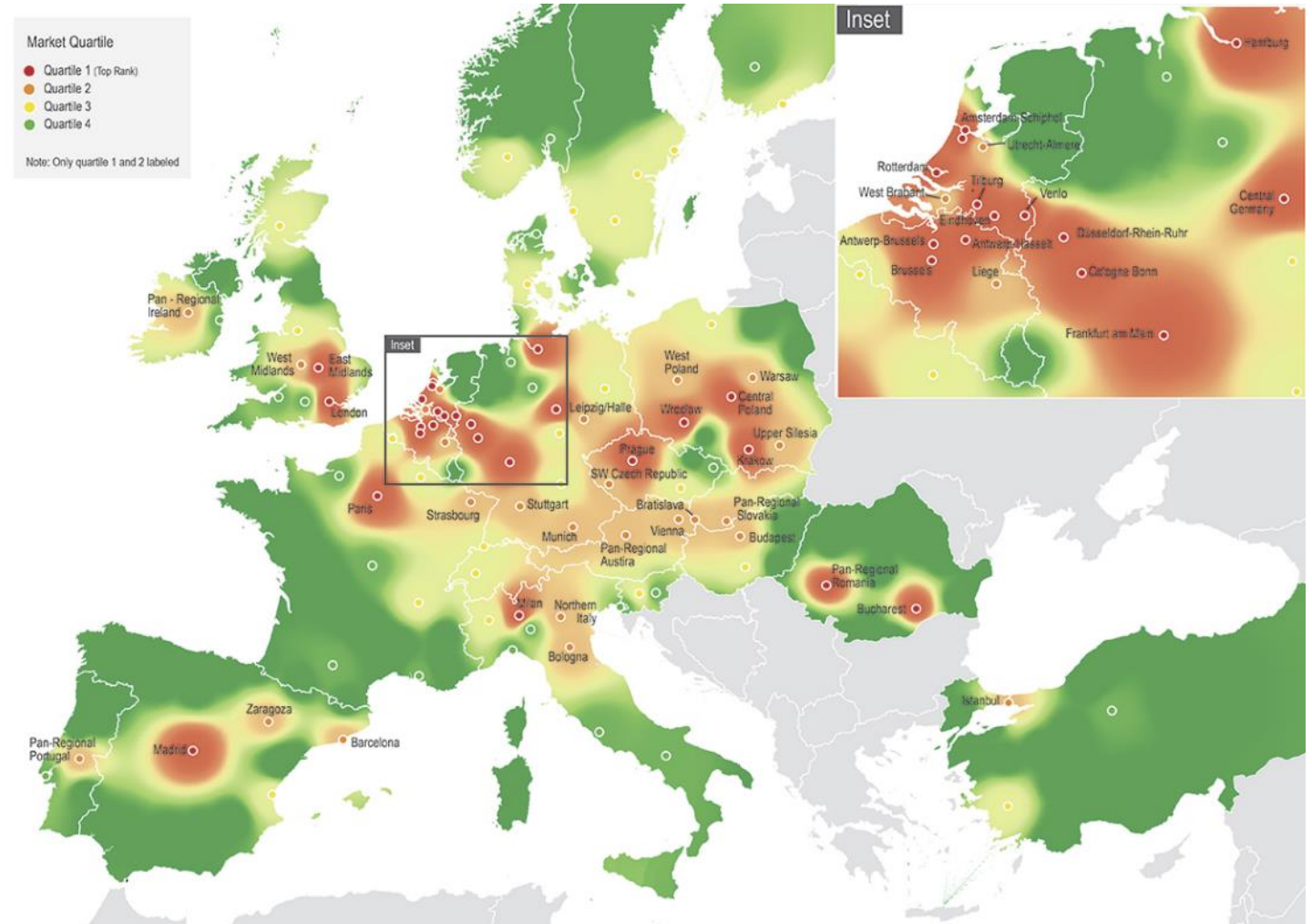


Dane: Eurostat

Heatmapa pożądaných obszarów pod kątem rozwoju biznesu

Wydrenowany rynek pracownika, wysoka konkurencyjność.

- *Jak utrzymać pracownika w mojej firmie?*
- *Jak zachęcić pracownika do pracy właśnie u mnie?*
- *Jak zachować konkurencyjność na rynku pracy?*



s-most-desirable-logistics-locations

Trendy o których mówimy od lat, są rzeczywistością.

Starzejące się społeczeństwo

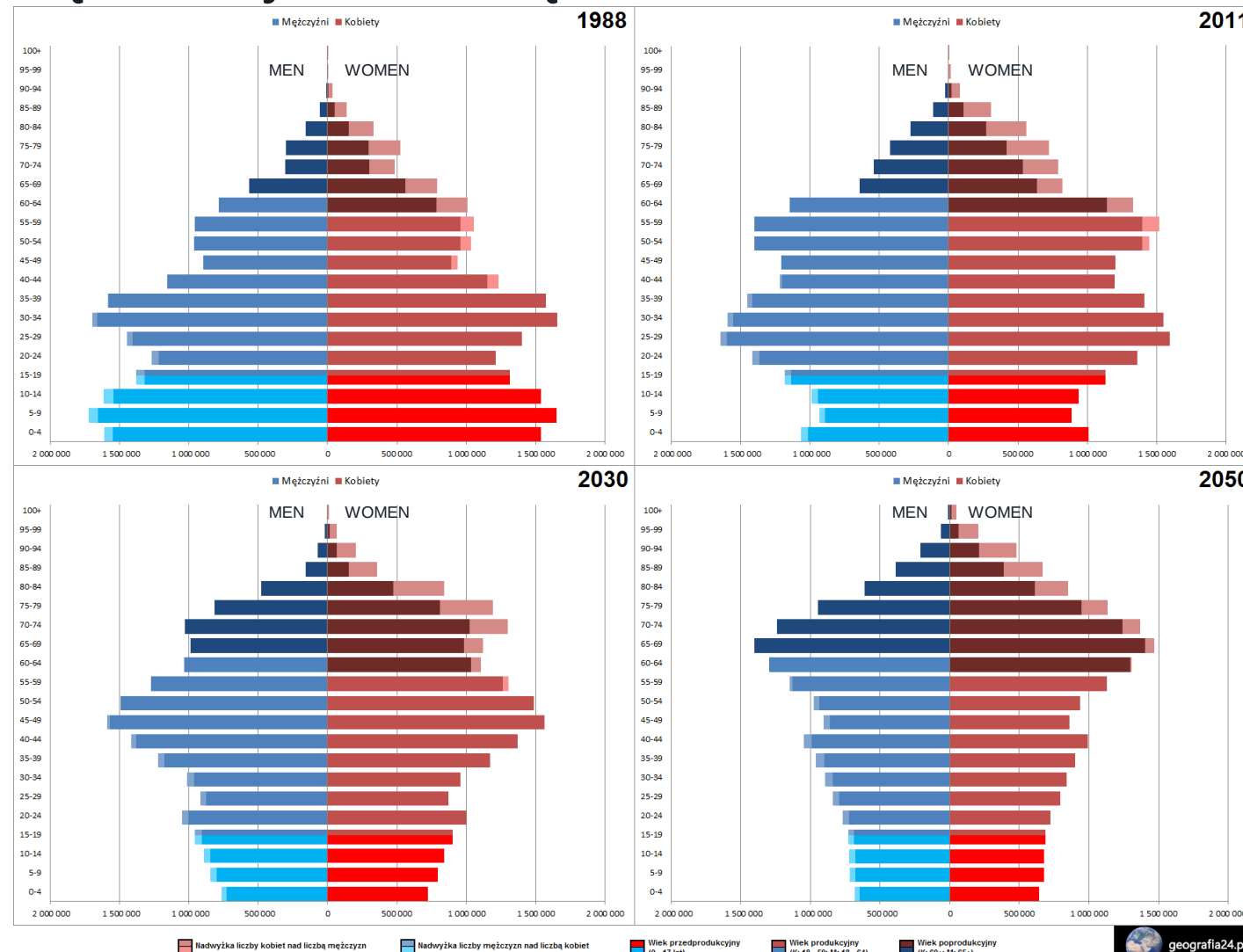
Współczynnik płci wśród pracowników

Migracja

Pluralizacja kulturowa

Lifestyle, (post-millennials)

Jakość edukacji



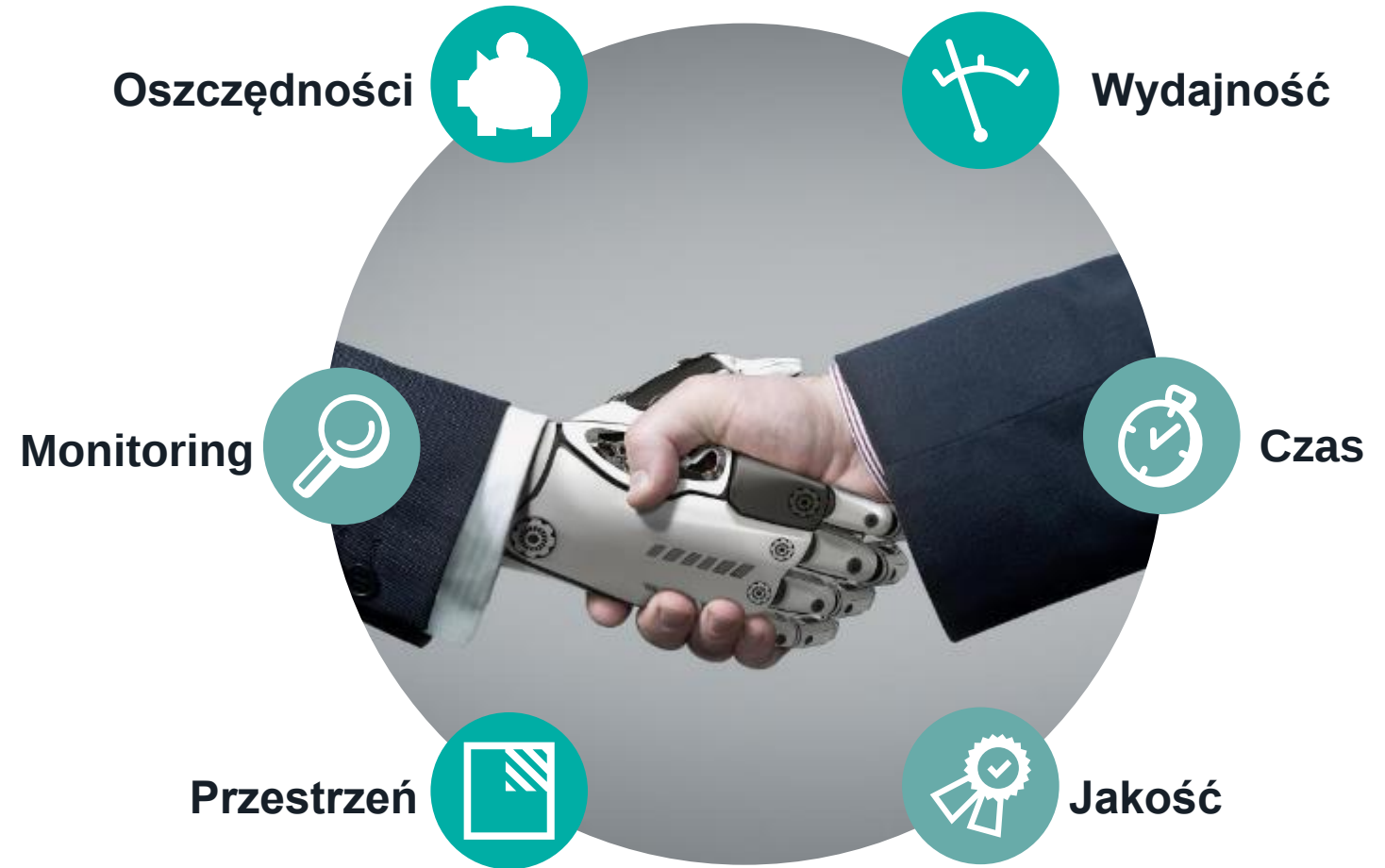
Source: geografia24.pl

Czego oczekujemy?

Automatyzacja
dąży do **oszczędności kosztów**
i czasu trwania procesów.

Automatyzacja
dąży do **poprawy jakości**
procesów i eliminacji błędów
człowieka.

Automatyzacja
stwarza możliwość poprawy
jakości miejsca pracy
(Social Sustainability)





Dlaczego?



Za co płacę?



Co dostanę w zamian?



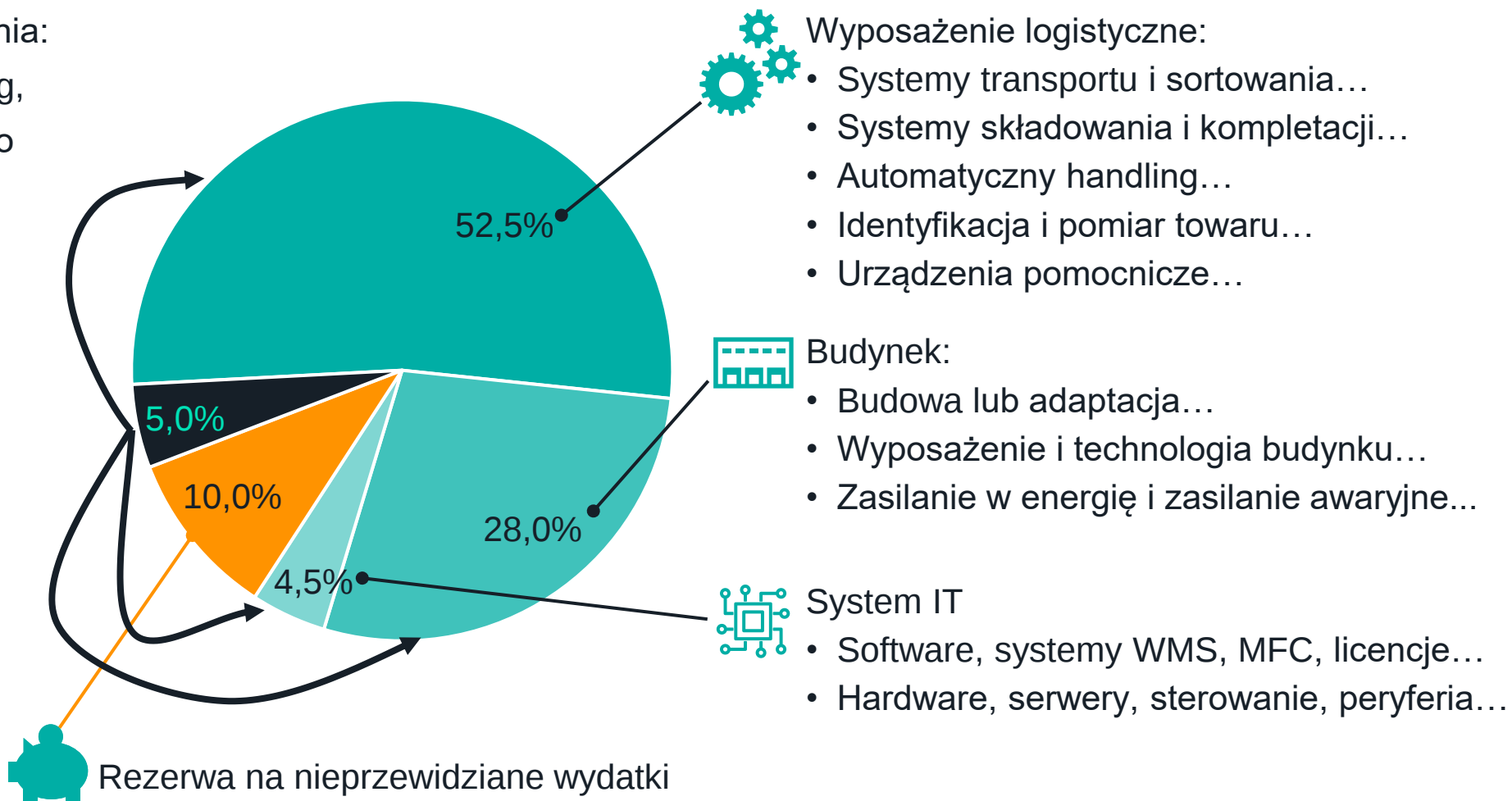
Jak to zrobić?

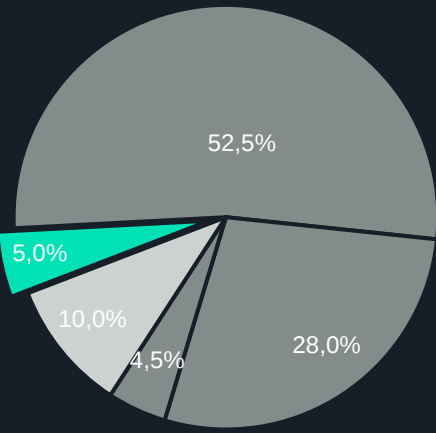
Ile kosztuje automatyzacja? Koszt projektowania i prowadzenia projektu też jest nakładem inwestycyjnym!



Koszt planowania i wdrożenia:

- Projektowanie i consulting,
- Zaangażowanie własnego personelu,
- Zarządzanie projektem, koordynacja prac,
- Testy, odbiory,
- Migracja fizyczna,
- Migracja informatyczna.





Wizja strategiczna i koncepcja

Decyzja o automatyzacji

Projekt Detaliczny i wybór dostawcy

Uwzględnienie wszystkich komponentów inwestycji

Realizacja, testy i uruchomienie

W budżecie i na czas



Dlaczego?



Za co płacę?



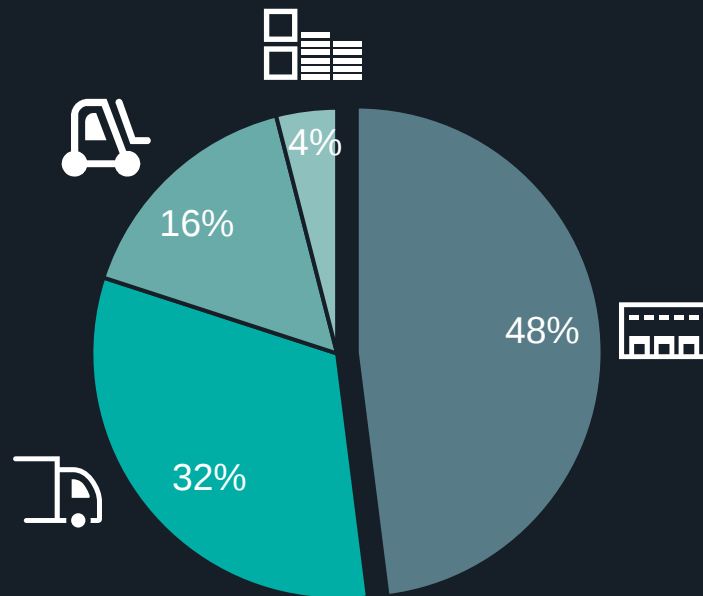
Co dostanę w zamian?



Jak to zrobić?

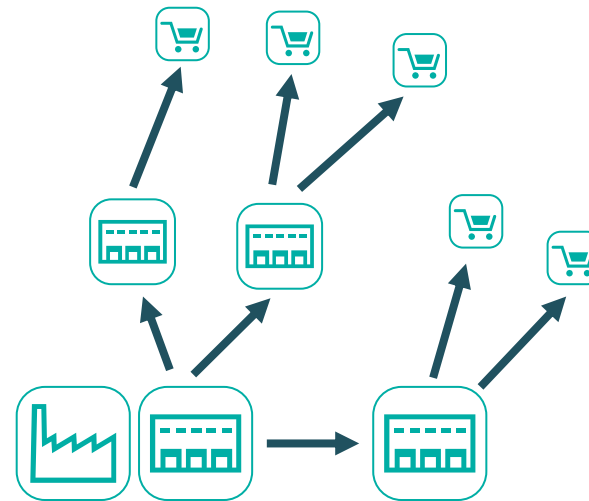
Co nam daje automatyka?

*Korzyści w łańcuchu dostaw,
nie tylko w magazynie!*



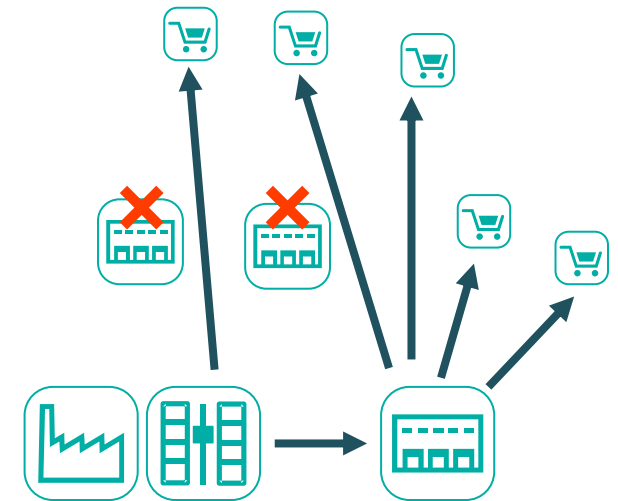
Payback <5 lat
+ korzyści niepieniężne

Sytuacja wyjściowa



- Magazyn manualny przy produkcji
- Centrum Dystrybucji
- Magazyny buforowe

Po wdrożeniu automatyki



- Magazyn Automatyczny przy produkcji
- Centrum Dystrybucji



Dlaczego?



Za co płacę?



Co dostanę w zamian?



Jak to zrobić?

Wizja strategiczna i koncepcja

Decyzja o automatyzacji

Określenie optymalnego poziomu automatyzacji,

Zestawienie nakładów, kosztów, określenie stopy zwrotu.

Podjęcie decyzji oparte o analizy kosztów i potencjalnych oszczędności.

Projekt Detaliczny i wybór dostawcy

Uwzględnienie wszystkich komponentów inwestycji

Projekt detaliczny to nie tylko projekt automatyki. Należy uwzględnić interfejsy między technologią, budynkiem i jego wyposażeniem (p.poż, HVAC etc.)

Nie tylko hardware - Interfejsy systemowe, komunikacja między istniejącymi a nowymi systemami IT.

Przetarg na dostawców i wykonawców (zwykle więcej niż jeden).

Realizacja, testy i uruchomienie

W budżecie i na czas

Podpisanie umów, projekty wykonawcze, produkcja wyposażenia i montaż wyposażenia. Równoległe prace związane z budynkiem – budowa lub adaptacja.

Przygotowanie systemów informatycznych zarządzających automatyką. Programowanie, parametryzacja, testy funkcjonalne.

Testy integracyjne: hardware – systemy IT, i odbiory

Garść złotych zasad

Po pierwsze po kolei!

Rynek pełen jest fantastycznych rozwiązań, dobierzmy odpowiedni poziom automatyzacji do biznesu.

Krok po kroku!

Od strategii, przez koncepcję do realizacji.

Magazyn to tylko jeden z obiektów w łańcuchu dostaw!

Spojrzenie na łańcuch dostaw End-to-End i kwantyfikacja wszystkich korzyści i nakładów.



Szymon Olszewski

Senior Consultant
Gliwice

Mobile: +48 506 420 405
solszewski@miebach.com

miebach.com

Miebach Consulting Sp. z o.o.

Wroclawska 8
44-100 Gliwice
Poland
Tel.: +48 32 430 04 19

Miebach Group: Bangalore, Barcelona, Berlin, Bogotá, Buenos Aires, Damman, Dubai, Frankfurt, Gliwice, Guatemala City, Indianapolis, Leuven, Lima, Madrid, Milano, Mexico City, Montreal, Mumbai, München, New Delhi, Oxford, Paris, Santiago de Chile, São Paulo, Shanghai, Tel Aviv, Zug