



Kiedy centrala pyta o ESG
możliwości menedżera logistyki

PIOTR SKOBAŁO

Managing Partner

WROCŁAW 2024



Czym jest ESG w logistyce?

- Wyjaśnienie skrótu ESG:
 - Environmental,
 - Social,
 - Governance,
- Kluczowe obszary ESG w logistyce:
 - Redukcja emisji CO₂,
 - Dbłość o prawa pracowników,
 - Transparentność działań,



Dlaczego ESG jest priorytetem dla central?

- Wymogi prawne w UE i globalnie
 - CSRD – dyrektywa ws. sprawozdawczości przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju
 - Taxonomia UE – potoczna nazwa Rozporządzenia w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje (projekty, które przyczyniają się do realizacji celów klimatycznych i środowiskowych UE).
- Oczekiwania inwestorów i klientów.
- ESG jako element przewagi konkurencyjnej.

- Środowisko (Environmental):
 - Jakie są łączne emisje CO₂ z operacji transportowych i magazynowych lokalnego oddziału?
 - Czy lokalny oddział korzysta z alternatywnych źródeł energii, np. OZE w magazynach?
 - Jakie działania podjęto w celu redukcji śladu węglowego w ostatnich 12 miesiącach?

- Społeczność (Social):
 - Czy wszyscy dostawcy i podwykonawcy spełniają standardy pracy i BHP?
 - Czy wprowadzone zostały inicjatywy wspierające lokalne społeczności?
 - Jakie działania podjęto, aby zapewnić różnorodność i inkluzywność w zespołach?

- Ład korporacyjny (Governance):
 - Czy procesy logistyczne są zgodne z lokalnymi i międzynarodowymi regulacjami dotyczącymi ESG?
 - Jakie procedury kontroli i audytu dostawców zostały wdrożone?
 - Czy dane dotyczące ESG są raportowane zgodnie z międzynarodowymi standardami, np. GRI, CDP?

- Dostęp do wiarygodnych danych.
- Audyty dostawców w łańcuchu dostaw.
- Wdrażanie zmian bez zwiększania kosztów operacyjnych.



- Godne warunki pracy w magazynach i transportach.
- Współpraca z lokalnymi społecznościami.
- Szkolenia dla pracowników w zakresie ESG.



- Kryteria wyboru dostawców: zgodność z ESG.
- Audyty dostawców.
- Współpraca w celu redukcji emisji i poprawy standardów.



Jak menedżer logistyki może przygotować się na pytania centrali?

- Tworzenie wewnętrznych procedur raportowania.
- Budowa lokalnych zespołów ESG.
- Monitorowanie wymogów prawnych.

- Przykłady inicjatyw:
 - Czy firma inwestuje w szkolenia dla kierowców, aby poprawić efektywność paliwową?
 - Czy wprowadzono pojazdy elektryczne lub hybrydowe do floty?
 - Jakie technologie optymalizujące procesy logistyczne wdrożono, aby zmniejszyć emisję CO₂?

1. Emisja CO₂ na jednostkę transportową

Opis: Ilość emisji dwutlenku węgla przypadająca na tonę przewiezionego towaru lub na kilometr.

Dlaczego istotne?

- Pokazuje efektywność transportu.
- Pomaga identyfikować obszary wymagające redukcji emisji.

Przykład KPI:

- Emisja CO₂: 20 g/tonokilometr.
- Cel: Redukcja o 15% w ciągu 2 lat.

2. Wskaźnik wykorzystania paliw alternatywnych

Opis: Udział flot wykorzystujących paliwa alternatywne, takie jak biodiesel, LNG, CNG, czy energia elektryczna.

Dlaczego istotne?

- Wspiera redukcję emisji gazów cieplarnianych.
- Obniża zależność od paliw kopalnych.

Przykład KPI:

- Obecnie: 10% pojazdów na paliwa alternatywne.
- Cel: 30% do 2026 roku.

3. Procent dostawców audytowanych pod kątem ESG

Opis: Odsetek dostawców, którzy przeszli audyt ESG i spełniają wymagane standardy.

Dlaczego istotne?

- Zapewnia zgodność łańcucha dostaw z politykami ESG.
- Minimalizuje ryzyko reputacyjne i prawne.

Przykład KPI:

- Audytowani dostawcy: 60%.
- Cel: 80% do końca roku.

4. Ślad węglowy operacji magazynowych

Opis: Całkowita emisja CO₂ generowana przez magazyny (energia, ogrzewanie, chłodzenie).

Dlaczego istotne?

- Identyfikuje energochłonne procesy.
- Wspiera wdrażanie energooszczędnych technologii.

Przykład KPI:

- Ślad węglowy: 500 ton CO₂/rok na magazyn.
- Cel: Redukcja o 10% rocznie poprzez instalację paneli fotowoltaicznych.

5. Wskaźnik recyklingu odpadów

Opis: Procent odpadów generowanych w logistyce, które są poddawane recyklingowi.

Dlaczego istotne?

- Redukuje negatywny wpływ na środowisko.
- Promuje gospodarkę obiegu zamkniętego.

Przykład KPI:

- Aktualnie: 70% odpadów poddawanych recyklingowi.
- Cel: 90% do 2025 roku.

6. Wskaźnik załadunku pojazdów (Load Factor)

Opis: Procentowe wykorzystanie dostępnej pojemności pojazdu podczas transportu.

Dlaczego istotne?

- Zwiększa efektywność energetyczną transportu.
- Obniża koszty operacyjne.

Przykład KPI:

- Obecny wskaźnik załadunku: 85%.
- Cel: Optymalizacja do 95%.

7. Liczba godzin szkoleń ESG dla pracowników

Opis: Łączna liczba godzin szkoleń ESG realizowanych przez pracowników w danym okresie.

Dlaczego istotne?

- Zwiększa świadomość i zaangażowanie zespołów w zrównoważony rozwój.

Przykład KPI:

- Aktualnie: 15 godzin/rok na pracownika.
- Cel: 20 godzin do końca 2025 roku.



- Systemy do monitorowania emisji CO₂.
- Platformy zarządzania dostawcami.
- Automatyzacja procesów raportowania.





Kluczowe kroki:

- Optymalizacja tras transportowych przy użyciu narzędzi opartych na AI.
- Przystawienie się na pojazdy o zerowej emisji w dostawach na ostatniej mili.
- Partnerstwo z dostawcami w celu redukcji emisji w ich procesach produkcyjnych.

Korzyści:

- Redukcja kosztów operacyjnych dzięki optymalizacji tras.
- Budowanie wizerunku zrównoważonej marki.

Wyzwania:

- Skoordynowanie działań z międzynarodowymi dostawcami.
- Sprostanie lokalnym wymogom regulacyjnym w różnych krajach.

- Wzrost regulacji i nacisk na zrównoważony rozwój.
- Rozwój technologii wspierających ESG.
- Rola lokalnych menedżerów w realizacji globalnych strategii.



MAGNA VALOR

Dziękuję za uwagę





**Magna
Valor**®

Wartość dodana

1 h konsultacji ZA DARMO

Bez względu czy nawiążemy dłuższą współpracę już teraz oferujemy 1h darmowych konsultacji online z wybranym Partnerem Magna Valor.

Konsultacja może dotyczyć dowolnie wybranego tematu z zakresu ekspertyzy Magna Valor.

Zarezerwuj termin

Wystarczy zarezerwować termin i wpisać się kalendarz poprzez:

Piotr Skobało

<https://calendly.com/pskobalo/60min>



Wszelkie prawa zastrzeżone © 2024Magna Valor

| www.MagnaValor.eu



Zapraszamy do kontaktu

Piotr Skobało

telefon +48 691 473 719

email piotr.skobalo@magnavalor.eu

linkedin www.linkedin.com/in/piotrskobalo

Magna Valor Sp. z o. Wyspa Słodowa 7, 50-266 Wrocław



Wszelkie prawa zastrzeżone ©2024 Magna Valor

| www.MagnaValor.eu

